



Veränderungsprozesse im Ehrenamt Feuerwehr erfolgreich gestalten

- aus der Praxis für die Praxis!



- ≈ 62.000 Einwohner
- Große Kreisstadt
- Flächenmäßig größter Landkreis BaWü
- BAB 5 Karlsruhe – Basel
- Hochschule
- Kliniken u.a. ein Maximalversorger
- Chemische Industrie mit Störfallbetrieben
- Eisenbahntunnel (~11km) in Planung

- ≈ 650 Angehörige
- 12 Einsatzabteilungen und 2 Sondereinheiten
 - U.a. Einsatzabteilungen mit ~15 Angehörigen und 4 PA-Träger
- Jugendfeuerwehr
- Leiter der Feuerwehr erstmals im Hauptamt
- 6 Gerätewarte auf der Feuerwache
- ≈ 380 Einsätze



Entwicklung
können wir
nicht aufhalten

WIR können
selbst
gestalten!

EINE
Feuerwehr

- Neue Einsatzabteilungen durch Zusammenführung
- Neue Feuerwehrrhäuser [4]
- Sonderaufgaben dezentralisiert
- Aufbau der Hauptamtlichen Kräfte
- Anpassung der AAO
- Gleiche Ausrüstung für Alle

- ≈ 630 Angehörige
- 7 freiwillige Einsatzabteilungen
- Eine Jugendfeuerwehr
- 1 hauptberufliche Einsatzabteilung
 - Werktags 11 Funktionen / Nachtabsenkung
- 3 Sondereinheiten

- ≈ 650 Einsätze
 - keine Ölsuren, First Responder, Insekten, etc.

Die Offenburger Thesen

These 1

Emotionalität vs. Rationalität

These 2

**„hohe Selbstdisziplin
als Führungskraft“**

These 3

„Kompromissbereitschaft“

These 4

**„Verlässlichkeit in
Aussagen und
Entscheidungen“**

These 5

„Überzeugt sein“

These 6

**„Geduld – planen Sie
Zeit ein“**

These 7

**„kommunalpolitische
Gremien frühzeitig
einbinden“**

These 8

**„Geschlossenheit -
EIN Team!“**

- Keine signifikanten Austrittswellen zu verzeichnen
- Nahezu keine Konflikte zwischen Ehren- und Hauptamt
- Das Hauptamt macht das Ehrenamt auf Zeit möglich – insb. Werktags
- Motivationssteigerung durch Sonderaufgaben, Neubauten und angepasster AAO
- Leitbild: EINE Feuerwehr
- Vermutung: Die „Offenburger Thesen“ waren ein Schlüssel zum bisherigen Erfolg



„Veränderungsprozesse im Ehrenamt Feuerwehr
Erfolgreich gestalten“

Vielen DANK für Ihre Aufmerksamkeit



Stadt Offenburg – Feuerwehr

Nils Schulze

Am Kestendamm 4

77652 Offenburg

0781 919 34 - 123

n.schulze@feuerwehr-offenburg.de

www.feuerwehr-offenburg.de